

Entrevista al Dr. Fausto Fernández Salvador

General Manager de Martin Aviation Group
an Airline Management Company



por: Econ. Mario Muñoz



TRAYECTORIA

Su formación comienza en la antigua empresa aérea Panagra; su experiencia en aviación es de cuarenta y dos años cumplidos estrictamente en aviación. La oportunidad de trabajar desde su inicio en compañías americanas, la ha dado la oportunidad de recibir cursos, en algunas universidades en los Estados Unidos, en Holanda, exclusivamente relacionadas a administración de compañías aéreas.

¿Qué es Martin Aviation Group?

Se formó para dar servicio, especialmente a las compañías cargueras, a nivel internacional. La empresa tiene una formación aproximada de diez años en los Estados Unidos, y en el Ecuador unos ocho años. Durante ese tiempo ha estado representando a Martin Air, una compañía holandesa, que ha tenido mucho éxito, no solamente en el Ecuador, en su inicio en Latinoamérica, posteriormente Martin Aviation Group, ha representado a varias aerolíneas cargueras en el Ecuador. Además, se encuentra asociada con empresas que también llegan al país, que sin ser cargueras, son aerolíneas que están representadas, subsidiarias de la empresa Martin Aviation Group.

La empresa opera en Quito y Guayaquil, por razones referentes a la ley ecuatoriana, se contrata los servicios tanto

...existe una proliferación de ideas y de partidos políticos, lo que hace que en este momento creo que llevamos el record de tener el mayor número de partidos políticos en el mundo, o somos cercano a ello...

para el manejo de la carga, cuanto el mantenimiento de la carga, es decir, arriendan cuartos fríos, camiones refrigerados, etc. Que son necesarios para la conservación del producto principal, que son rosas tanto a Estados Unidos, como a Europa, especialmente Holanda, y pretenden este año comenzar una operación de transporte de flores, con una escala vía aérea hasta Rusia.

Actualmente, Martin Aviation Group, pretende representar en el Ecuador a tres aerolíneas, y se encuentra en trámite para la representación de estas tres compañías cargueras, que se esperan que con ellas, Martin Aviation, pueda servir al país con un aporte en exportación, especialmente de productos no tradicionales. Martin Aviation, se ha especializado en la exportación de productos no tradicional y perecibles.

¿Cuál es su criterio del mapa político ecuatoriano, en este próximo proceso electoral?

En realidad yo creo que va a ser una repetición lamentable de lo que ha venido suce-

diendo. A mi criterio existe una proliferación de ideas y de partidos políticos, lo que hace que en este momento creo que llevamos el record de tener el mayor número de partidos políticos en el mundo, o somos cercano a ello, pero veintidós candidatos, sin definir cada uno, exactamente cuál es su tendencia y cuáles van a ser las reglas de juego, en su gobierno, hace muy difícil, extremadamente difícil, a un ciudadano cualquiera, el poder elegir entre ellos, cual es que mejor opción va a dar al país, cual va a dar el mejor gobierno, o definitivamente cuál es su tendencia política para manejar el país.

Considero entre los más oídos al abogado León Roldós, sin embargo hasta el momento no he podido establecer cuál será en realidad su política de gobierno, cuáles serán sus metas en el aspecto de enrumbarle al país, porque manejados por populismo, hemos estado improvisando todo, en lo que se refiere, a política de país.

¿Cuáles serían los riesgos económicos y financieros,

El sector financiero ha atravesado una de sus peores etapas de crisis, en el desequilibrio de recursos existentes, rendimiento y seguridad. A pesar de la recuperación observada en este sector, existen problemas de inestabilidad. ¿Cuáles son estos problemas, y cuáles serían los márgenes de solución?

que enfrentarían los empresarios, en el próximo gobierno, de acuerdo a la tendencia política que gane la contienda electoral?

Nuevamente esta proliferación hace que cree una incertidumbre, todos los empresarios y los riesgos, en vez de ser menos, van en aumento, porque lamentablemente pues, la situación en que basa la economía de nuestro país, está primeramente su exportación de petróleo, luego está en las divisas de ecua-

torianos que han salido y que, están enviando fruto de su trabajo para sus familias en el Ecuador, y esta situación del segundo punto, tiene un riesgo grave. En Europa en este momento, sobre todo España, en donde se calcula que son cercanos a seiscientos mil ecuatorianos, que entre legales e ilegales, están en España, pues ese dinero los españoles quieren captarlo, no quieren que siga saliendo para el país de origen, Ecuador. Han creado una serie de beneficios de

crédito, por decir algo, a la gente joven, que a penas a mantenidos por seis meses, legalmente su trabajo. Allá le pueden dar un crédito para un departamento, con intereses sumamente bajos, muy convenientes, hasta por cuarenta años. Eso a mi criterio, va a significar que mucha de la gente que estaba remesando dinero al Ecuador, pues va a dejar de hacerlo, va a adquirir una propiedad, y ante la facilidad que tienen en Europa, especialmente de este reencuentro familiar, en vez de venga toda la remesa acá para construir, va a ser al revés, y van a tener la posibilidad de esas personas, de viajar una vez al año para acá, porque la situación económica les va a permitirles, entonces este es un riesgo que el próximo gobierno debe poner empeño, en buscar qué va a reemplazar estas inversiones; y lógicamente buscar cómo nosotros ser competitivos en exportaciones, lamentablemente somos un país muy rico en recurso, gente trabajadora, pero nos falta iniciativa, creatividad; encontramos que un producto está siendo exportado y que está aceptado por calidad, etc., y no buscamos cómo, o hay otro producto, cómo mejorar ese producto, sino que seguimos exportando en las mismas condiciones, demostrando que nos falta creatividad, y que sólo lo que queremos es aumentar el volumen, pero no mejorar calidad, o dar otras alternativas al importador.





¿Cuáles cree que sean los puntos más importantes de debate, en la agenda económica, que deban abordar los candidatos?

Sin duda la situación económica del país, no de ahora, de muchos años, nos está llevando en una vertiginosa, diría yo, bajada que tenemos que de alguna manera buscar freno. Los candidatos populistas han estado, como se dice vulgarmente, buscando el remedio y la improvisación a último momento, pero no hay nada que anticipe. Yo creo que el candidato, debe decir, cuáles son, a su criterio, dejando a un lado lo que es demagogia, pero puntos concretos, cómo va a solucionar, por ejemplo el asunto de la desconfianza que se ha creado y que no es exclusivamente resultado de lo que ha sucedido, con la Occidental Petróleo (OXI), sino porque las circunstancias del país no se han dado, o nos hemos ganado la fama, de que nosotros no somos consistentes ni serios, porque tampoco ha habido una

justicia, con la jurisdicción legal, que ampare y que dé reglas de juego, ni siquiera a los propios ecuatorianos, peor a los inversionistas extranjeros. El primer paso creo que se ha dado, es decir, el cambio de todo lo que es la justicia y cortes suprema, etc., etc., pero ahora, el recuperar la confianza en el exterior, es una cosa muy dura y que debe el candidato decir, cómo lo va a hacer, cuáles son las reglas del juego que él va a aplicar, cómo va a atacar un mal que existe en este país, de las representaciones en el Congreso, que en los últimos años, sin excepción, han defraudado al país. Yo no creo que estén exclusivamente para crear leyes, porque este país tiene leyes, tiene leyes de suficiencia, diría demasiadas, sino armas, buscar un consenso, porque lo que nosotros vemos en la segunda función de los legisladores, es que buscan el escándalo, nada más que el escándalo y el protagonismo, pero no buscan ellos cómo fiscalizar, porque muchas veces lo que

van a fiscalizar afecta a su partido, a sus intereses particulares, y se evite; entonces, mas fácil es buscar un consenso, una mayoría, de gente que a mi criterio es, pues eso debe ser el inicio, de una reforma general de buscar cómo llegamos nuevamente a encontrar gente que realmente esté en el Congreso, para cumplir el deseo de sus mandantes, pero, sobre todo, que conozca para qué está ahí, y esté preparado para eso. No es solamente el que uno llegue y el que atrás se reemplaza, no tenga la más mínima noción, ni preparación, ni educación, para llegar ahí; debe haber la conciencia clara de que una parte importantísima de cualquier gobierno, es la oposición o el apoyo del congreso.

¿Cómo afectaría el comportamiento de los agregados macroeconómicos, la gestión del nuevo gobierno?

Definitivamente lo va a afectar mucho, yo creo que un gobierno sin recursos econó-



micos, tiene poca posibilidad de éxito, porque por esa circunstancia va a afectarle en todo su gobierno, en todas sus decisiones, quienes no tiene la facilidad de contar con los recursos, tiene que recurrir a las medidas económicas antipopulares, y al constante reclamo de todos o la mayoría de partidos o de ciudadanos, no siempre es justificable. Hemos aprendido los ecuatorianos, lamentablemente, a creer que todo, se nos tiene que dar, porque se nos dé. A tener todo bueno, bonito y gratis, no somos las personas que apoyamos a nuestro país, porque tuvimos la suerte de nacer aquí. Aquí cabe mencionar las palabras del ex presidente Kennedy, que decía: "Qué piden ustedes y qué hacen ustedes, en cambio por este país". Cuánto piden y cuánto hacen para ello, aquí sólo nos dedicamos a lo primero, a pedir, justificada o injustificadamente, pero primero pedimos y qué hacemos es bus-

car, cómo posteriormente hacer otro pedido.

¿Cuáles son los mecanismos que pueden generar crecimiento económico, y a la vez mayor equidad y reducción de la pobreza?

Sin duda, lo más importante para el Ecuador en este momento, son las fuentes de trabajo. Creo que tenemos ciudades importantes en el Ecuador y ciudades importantísimas fuera del país, la cantidad de ecuatorianos que viven en los Estados Unidos, llámese Nueva York, Chicago, Miami, Los Ángeles, la cantidad de ecuatorianos que viven en Europa, en Italia, debe llevarnos a la reflexión de que aquí, la economía ha estado tal mal manejada, que no hemos sabido aprovechar, la habilidad, el deseo de trabajo, de nuestros coterráneos, hemos permitido que la mayoría se vaya, porque lo que buscamos es lo fácil, la economía fácil,

pero no estamos pensando cómo ayudar, y siempre pensamos más bien, cómo explotar. Yo creo que comenzando de la política laboral del país, debe permitir más facilidades para que, los empresarios tengamos también cómo aprovechar empleados, aunque sean en tiempos limitados, llámese esto por horas, empleadas que pueden trabajar un tiempo limitado, pero darles la oportunidad de que trabajen, y para eso hay que crear fuentes de trabajo, que es lo que el país exige. Somos demasiados burocráticos cuando se trata de hacer una empresa; el crear una empresa, constituye toda una tarea titánica e iniciar una empresa, pues lo más común es que las empresas, no son productivas al comienzo; tienen que crecer, hacerse conocer, tienen que invertir, y cuál es el banco, la entidad financiera, que a una empresa naciente, sea pequeña, mediana, y necesite un crédito, cuál es el banco que otorga. Entonces como hay un margen demasiado grande, entre unas tasas de interés y los beneficios del banco, ese se va trasladando, y se va trasladando para abajo, para que sea el ahorrista, para que sea el prestamista, para que sea el que utilice el banco el que tenga que pagar, pero el margen bancario de ganancia de los bancos, esa no se ve afectada, se les afecta a los de abajo. Y esa es una de las razones por las cuales yo considero, ha habido fracasos financieros en este país grandes, porque la

**La seguridad jurídica se ha menoscabado,
en los contratos del mundo empresarial,
lo que genera alejamiento en las
inversiones, con sus implicaciones
socioeconómicas respectivas**

gente tampoco quiere poner, o ahorrar, o dejar su dinero en los bancos, prefiere en ese caso, inclusive, comprar bonos, comprar documentos del Estado, para ganar por lo menor, tener la garantía, así gane menos, pero estar garantizado su dinero.

El ahorrista que toma riesgos, a sabiendas lo que significa el tener un interés mayor que el legal, vemos que todavía hay muchísima gente que prefiere ese riesgo, a confiar en un banco, porque el banco no le retribuye la confianza que pone el ciudadano común y corriente, en depositar el dinero, fruto de su trabajo o de sus ahorros, en el banco porque a la final ese momento hay servicio para aceptar, pero cuando le toca retribuirle, nadie le atiende al común, pequeño empresario, no lo atienden.

El sector financiero ha atravesado una de sus peores etapas de crisis, en el desequilibrio de recursos existentes, rendimiento y seguridad. A pesar de la recuperación observada en este sector, existen problemas de inestabilidad.

¿Cuáles son estos problemas, y cuáles serían los márgenes de solución?

Efectivamente, el país sufre de esta falta de credibilidad, ¿cuáles las soluciones?, pues hacer de común entendimiento, reglas claras, con leyes fáciles de entender, pero aplicables, y aplicables en todo lo que significa su entorno, aplicables sea para la entidad, sea para el empresario, sea para el común ciudadano, son reglas que se tienen que aplicar igual, no que existe una diferencia porque el uno tiene más posibilidades económicas que el otro, o tiene más influencias que el otro. Siempre que sean reglas fijas, que no importe la posición, todos los atributos que tenga una persona comparada con otra, la ley es una sola para todos. Yo creo que ese es un de los éxitos en el manejo económico de los Estados Unidos, todos saben a lo que se atienen y sea un poderoso o no lo sea, tiene que seguir las mismas reglas; yo creo que a eso debe tender este país, a que nosotros empecemos confiando en que vamos a tener unas reglas

claras, y que a ese nos tenemos que disciplinar todos, y quitar el temor de que no lo voy a hacer, porque para qué gasto plata si el señor tiene más y me gana, sino hacerlo de una manera tal de que exista, por lo menos equidad en la justicia, que no requiera una inversión económica, sino que exista, entiendo es el propósito del cambio de funcionario en la justicia ecuatoriana, que sean personas honorables, y que sepan aplicar la ley sin miramientos, en apego a la ley.

La seguridad jurídica se ha menoscabado, en los contratos del mundo empresarial, lo que genera alejamiento en las inversiones, con sus implicaciones socioeconómicas respectivas

Sí, efectivamente, creo que me adelanté a la pregunta mencionando esto, como empresario uno tiene una serie de circunstancias, de riesgos que tiene que someterse uno y someter a la empresa, por circunstancias varias. Voy a hablar del tema que conozco mejor que es la aviación, pues nadie en muchos años, jamás se podría imaginar que el barril de petróleo llegaría a la cantidad que llegó, y eso significa también que, pues que el petróleo lleva consigo la gasolina de aviación. En el Ecuador sin ser uno de los países más baratos en petróleo, pero tampoco el más caro, este rato el galón de combustible de aviación, está en los dos dólares cuarenta y ocho centa-

vos. Esto significa pues, en un avión moderno, con reducción para el consumo de combustible, que entre Quito y Miami, gasta como quince mil galones, si a eso añadimos el costo mismo de la aeronave y todos los otros factores que es necesario para una operación aérea, pues lamentablemente resulta que en este país, que somos un país de exportadores, no tenemos desde hace muchos años, una sola compañía carguera, y lo que es más, este rato no hay una sola compañía de pasajeros, entonces, por qué no lo hay; porque no tenemos capitales gigantescos o rutas que le permitan a una compañía, pues lo que pierde en una ruta, en un sector, recuperar en el resto, eso es lo que hace difícil y sobre todo, que debemos nosotros quitarnos esa política de egoísmo, de un falso patriotismo, de creer que solo nosotros somos los mejores, y que nosotros como tal, tenemos el privilegio de hacer lo que a nosotros nos conven-

ga, y creer de que vamos a inventar, al menos en este negocio no hay nada que inventar, todo está inventado, pero necesitamos esos conocimientos, aprovechar para algo aquí que hay tantos técnicos en tantas áreas, tantos profesionales que salen de este país, y tiene éxitos increíbles en los otros países. Me pregunto por qué aquí, esos mismos técnicos han podido sacar adelante una empresa nacional y son reconocidos por empresas internacionales, manejando empresas, aviones, capitales extranjeros. Yo creo que debemos revisar todos esos aspectos, para buscar una consecuencia y a esa consecuencia, buscar cómo mejorar en beneficio de este país.

La elección de determinada persona a la presidencia de la república. ¿En qué afectaría el movimiento del mercado bursátil ecuatoriano?

El mercado bursátil, creo yo que se basa en el factor, pri-

meramente confianza, y para ello quien está invirtiendo en la bolsa, pues, debe tener esa confianza y además quiere tener el menor riesgo, pero sí la mayor participación, por todo lo que es bolsa de valores, constituye de alguna manera algún riesgo. Lamentablemente en este país se aumenta el riesgo, porque nosotros no tenemos la seguridad jurídica necesaria, que debe comenzar dando el presidente de la república, al exigir leyes que nos permitan a nosotros, que la gente crea que es beneficioso comprar acciones, así sea de una empresa pequeña, y esta pequeña con varios accionistas puede transformarse en una empresa grande, pero si por el contrario se le toma, de hecho es un riesgo muy grande, qué es lo que gente prefiere, invertir en algo lo único que dé es seguridad, no que eso le signifique desarrollo, que eso le signifique una participación, o eso signifique una ocupación como fuente de trabajo. Entonces sí es necesario, que la persona que llegue a la presidencia, comience él dando la seguridad de que va a respetar y hacer respetar las reglas de juego, que debe buscar él como sean muy claras, concisas y lo menos dejadas a la intención, o a la inteligencia de quien como lo quiera interpretarlas, muy claras.

